

## (1) 特定非営利活動に係る事業

| No. | 事業名                              | 事業内容                                                                                                                               | 実施日時                      | 実施場所                 | 従事者数 | 受益対象者の範囲及び人数                                                           | 事業費の金額<br>(単位:千円) |
|-----|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1   | 第10期起業ゼミ                         | まちづくりのマインドを持った起業家を育成するため、2クール4日間の講座を開催するもの                                                                                         | 2024.6.29～<br>2024.7.21   | 新潟市西区                | 2名   | 起業に関心を持つ全国の学生および社会人(6名)                                                | 110               |
| 2   | 新潟県階層別研修主事・技師研修企画運営業務            | 政策形成に必要な基礎知識と課題発見・解決能力の向上を図る                                                                                                       | 2024.3.15～<br>2024.11.12  | 村上・燕・南魚沼・小千谷・高田      | 8名   | 主事・技師級の新潟県職員(約120名)                                                    | 2,857             |
| 3   | 第11期コーディネーター養成講座                 | コーディネーター活動についての理論的・実践的な学習機会の提供とネットワーク形成支援                                                                                          | 2024.10.20～<br>2024.11.17 | 新潟市秋葉区               | 9名   | 県内外のまちづくり・地域活性に携わりたい方々(26名)                                            | 896               |
| 4   | 秋田市まちづくりラボ講座業務                   | 官民協働のまちづくりの担い手となる人材の掘り起こしと育成を目的に、秋田市内の河辺地域をフィールドとして実践的に行うまちづくり講座の企画運営                                                              | 2024.10.19～<br>2024.12.1  | 秋田県秋田市               | 2名   | 秋田市民(10名)                                                              | 898               |
| 5   | まち歩き観光ガイドスキルアップ講座企画運営業務          | 新潟市のまち歩き観光の推進を担う市民ボランティアガイドを養成する講座の企画運営                                                                                            | 2024.10.6～<br>2024.12.8   | 新潟市中央区               | 4名   | まち歩き観光ガイドを目指す、または興味がある新潟市民(20名)                                        | 341               |
| 6   | 富山県中山間地域「話し合い」促進事業               | 富山県の中山間地域振興を目的とし、県内の希望する地区毎に地域づくり計画策定のためのワークショップを開催する                                                                              | 2024.6.12～<br>2025.3.19   | 富山県内(入善町、黒部市、富山市、南砺) | 4名   | 実施7地区の住民(約300名)                                                        | 2,433             |
| 7   | ろうきんシニア倶楽部会員限定プラニイガタ             | 会員相互の親睦を図るとともに県内の地域の魅力を体感し文化教養を身につける。                                                                                              | 2024.10.18～<br>2025.5.20  | 十日町市・新発田市・新潟市秋葉区(新津) | 3名   | 新潟県労働金庫シニア倶楽部会員(54名)                                                   | 524               |
| 8   | 西区自治協議会部会ファシリテーター業務              | 西区自治協議会の第1部会において、会議を効率的かつ円滑に進めるためのファシリテーターの派遣                                                                                      | 2024.6.7～<br>2025.2.12    | 新潟市西区                | 2名   | 西区自治協議会第1部会委員(約15名)                                                    | 315               |
| 9   | 自治会アドバイザー派遣業務                    | 自治会運営における課題を自治会自らで解決できるよう助言や指導を行うアドバイザーの派遣                                                                                         | 2024.8.21～<br>2025.3.30   | 燕市                   | 2名   | 燕市内3自治会の役員(約15名)                                                       | 666               |
| 10  | 西区農業女子のすすめWS企画運営業務               | 西区で活躍する女性農業者どうしのネットワーク化を図り、働きやすさの向上やスキルアップについて検討するワークショップの企画運営                                                                     | 2025.1.23                 | 新潟市西区                | 2名   | 西区内の女性農業者(約20名)                                                        | 208               |
| 11  | 「新潟県地域づくり支援者サミット」企画運営事業          | R6地域づくり支援者サミット<br>テーマ:地域の未来に向けた歩み～住民共創自治と中間支援の伴走～<br>地域の課題解決にむけ地域住民が主体となり、NPO法人や自治体、地域外の方々と共に地域づくり活動を実践している事例紹介を、オンラインと対面のハイブリット開催 | 2025.3.4                  | 新潟市中央区+オンライン         | 6名   | 地域づくり関係団体(地域運営組織・住民自治組織・まちづくり協議会・中間支援組織等関係者)、行政職員、集落支援員、地域おこし協力隊等(76名) | 434               |
| 12  | プラニイガタ2024                       | 県内各地でまちあるきを開催し、地域の魅力を確認するとともに参加者どうしや参加者とまちの関係づくりを図る                                                                                | 2024.5.19～<br>2024.10.26  | 新発田市・新潟市秋葉区・出雲崎町・魚沼  | 4名   | 不特定多数の市民(約50名)                                                         | 96                |
| 13  | マチダス販売                           | まちづくりの現場で使えるノウハウを詰め込んだテキスト(冊販売)                                                                                                    | 随時                        | —                    | 1名   | 全国の購入希望者                                                               | 72                |
| 14  | スタイルブック販売                        | まちづくりの種を見つける目を育てるまちあるき本(4冊販売)                                                                                                      | 随時                        | —                    | 1名   | 全国の購入希望者                                                               | 445               |
| 15  | マチダスぶらす!販売                       | メディアプラットフォームnote上での配信<br>方テキスト                                                                                                     | 随時                        | オンライン                | 1名   | 全国の購入希望者                                                               | 0                 |
| 16  | 県民参加型企画力レベルアップ研修                 | 県事業における話し合いの場づくりやファシリテーションを学ぶ研修の講師                                                                                                 | 2024.10.24<br>2024.10.25  | 新潟県自治研修所             | 2名   | 新潟県土木部および農地部の職員(8名)                                                    | 177               |
| 17  | こしじコミュニティ推進会議ワークショップ             | これからの地域づくり活動を検討するためのワークショップ企画運営                                                                                                    | 2024.7.20                 | 長岡市                  | 1名   | こしじコミュニティ推進会議メンバーおよび越路地域住民(約30名)                                       | 81                |
| 18  | 中山間地域交流スタートアップ支援事業に係る講師派遣(志観寺地区) | 富山県のスタートアップ支援事業として、持続可能な棚田の活用と保全に伴うワークショップの企画運営。                                                                                   | 2024.6.19～<br>2025.2.9    | 富山県南砺市               | 1名   | 富山県南砺市志観寺周辺住民と関係者(延べ約73名)                                              | 471               |
| 19  | 見附市地域コミュニティ定例懇談会講師派遣事業           | これからの地域づくり活動についての講演と住民どうしの意見交換の運営                                                                                                  | 2024.8.6～<br>2024.10.3    | ネーブルみつけ              | 1名   | 見附市コミュニティ組織センター長及び事務職員(約90名)                                           | 144               |

| No. | 事業名                              | 事業内容                                                                                                                      | 実施日時                      | 実施場所       | 従事者数 | 受益対象者の範囲及び人数                                                       | 事業費の金額<br>(単位:千円) |
|-----|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 20  | 地域医療を支えるまちづくり事業                  | 安心して医療、救急搬送を受けられる地域にするために、医療関係者や地域住民がまとまって地域医療の充実を目指すための検討を行う                                                             | 2024.10.10～<br>2025.1.23  | 南魚沼市       | 2名   | 南魚沼地域(南魚沼市、湯沢町)の住民が受益対象者だが、検討会参加者は主に、病院、医師会、消防本部、市町医療・介護担当者、等(21名) | 463               |
| 21  | 郡市歯科医師会保健所関係者等連絡協議会講師派遣          | 県内の歯科医療機能や行政における歯科保健事業実施の現状について関係者間で認識し、将来の歯科保健事業の継続に向けた協議を行う                                                             | 2024.8.29                 | 新潟県歯科医師会館  | 3名   | 新潟県内の郡市歯科医師会地域保険担当者、保健所歯科保健等担当者、市町村歯科保健等担当者等(66名)                  | 119               |
| 22  | 郡市歯科医師会保健所関係者等連絡協議会講師派遣(報告書作成)   | 県内の歯科医療機能や行政における歯科保健事業実施の現状について関係者間で認識し、将来の歯科保健事業の継続に向けて行った協議の報告書作成。                                                      | 2024.8.29～                | 新潟県歯科医師会館  | 3名   | 新潟県内の郡市歯科医師会地域保険担当者、保健所歯科保健等担当者、市町村歯科保健等担当者等(66名)                  | 47                |
| 23  | 地域づくり講演会                         | 担い手不足などの課題解決とこれからの自治会活動を考える研修会の講師                                                                                         | 2024.10.8                 | 燕市中央公民館    | 1名   | 燕市内の自治会長および役員(約30名)                                                | 77                |
| 24  | 金津地区まちあるき及び事後ワークショップ企画運營業務       | 令和5年度に行われた金津地区ビジョンづくりから抽出されたアクションプランから「空き家対策」「魅力発信」に着目し、新潟県の地域づくりサポート事業を行いました。地域づくりサポート事業は3か年行われ、初年度として2つのテーマでまちあるきを行いました | 2024.10.14<br>2024.11.2   | 新潟市秋葉区金津地区 | 2名   | 秋葉区金津コミュニティ住民まちあるき参加者(23名)                                         | 157               |
| 25  | 基礎から学ぶ市民協働研修(秋田市)                | 秋田市職員の市民協働への意識向上を目的とした基礎研修の講師                                                                                             | 2024.10.18                | 秋田市消防庁舎    | 1名   | 秋田市職員(50名)                                                         | 129               |
| 26  | 若年者の喫煙習慣化防止ワークショップ企画運營業務         | 本年度の若年者の喫煙習慣化防止のための意見交換会(ワークショップ)を、新潟青陵大学と長岡崇徳大学の2校で実施すると共に、昨年度及び今年度の報告書を作成する                                             | 2024.11.13～<br>2024.12.12 | 新潟市長岡市     | 1名   | 看護を学ぶ新潟県内の大学生(86名)                                                 | 216               |
| 27  | 黒部市折立話し合い フォロー事業                 | 富山県話し合い事業のフォロー                                                                                                            | 2025.1.25                 | 下立公民館      | 1名   | 下立の地域住民・コミュニティ協議会役員(約25名)                                          | 37                |
| 28  | 見附市地域コミュニティ定例懇談会講師派遣事業           | 各コミュニティ組織の活動報告会及び定例懇談会における、今後の活動に向けた助言・講評の講師                                                                              | 2024.10.8                 | グランドール四季亭  | 1名   | 見附市長、見附市副市長、教育長、見附市内のコミュニティ組織のセンター長および役員(約80名)                     | 25                |
| 29  | 中山間地域交流スタートアップ支援事業に係る講師派遣(太美山地区) | 前年度に引き続きスタートアップ支援事業として、地域のお宝マップ作成に伴うワークショップの企画運営                                                                          | 2024.7.18～<br>2024.10.23  | 富山県南砺市     | 1名   | 富山県南砺市太美山周辺住民と関係者(延べ38名)                                           | 210               |
| 30  | 富山県中山間地域支援・移住促進課・新任職員研修          | 富山県中山間地域話し合い促進事業の今年度実施に向けて、担当職員のコーディネート力向上を目的として実施するもの                                                                    | 2025.5.9                  | 富山市        | 1名   | 中山間地域対策課新任職員(6名)                                                   | 156               |

**《第25期》 令和6年度 活動計算書**

自 令和6年7月1日 至 令和7年6月30日

特定非営利活動法人 まちづくり学校

| 科 目 ・ 摘 要    |              | 金 額 (円)    |            |
|--------------|--------------|------------|------------|
| I 経常収益       |              |            |            |
| 1. 受取会費      | 正会員年会費       | 426,500    |            |
|              | 情報会員会費       | 0          | 426,500    |
| 2. 受取寄付金     |              | 0          | 0          |
| 3. 事業収益      | (1)人材育成      | 7,828,700  |            |
|              | (2)企画・開発事業   | 7,051,000  |            |
|              | (3)調査研究事業    | 0          |            |
|              | (4)ネットワーク事業  | 76,500     |            |
|              | (5)情報発信・出版事業 | 191,400    |            |
|              | (6)講師派遣事業    | 3,445,458  |            |
|              | (7)その他事業     | 0          | 18,593,058 |
| 4. その他収益     | 受取利息         | 2,490      |            |
|              | 雑収益          | 1,500      | 3,990      |
| 経常収益計        |              |            | 19,023,548 |
| II 経常費用      |              |            |            |
| 1. 事業費       |              |            |            |
| (1) 人件費      | 給料手当         | 67,196     |            |
|              | 法定福利費        | 0          |            |
|              | 人件費計         | 67,196     |            |
| (2) その他経費    | 仕入           | 517,375    |            |
|              | 支払報酬         | 9,953,385  |            |
|              | 印刷製本費        | 59,075     |            |
|              | 会議費          | 76,258     |            |
|              | 旅費交通費        | 1,654,651  |            |
|              | 通信運搬費        | 22,728     |            |
|              | 消耗品費         | 20,710     |            |
|              | 賃借料          | 1,880      |            |
|              | 広告宣伝費        | 277,640    |            |
|              | 保険料          | 7,291      |            |
|              | 租税公課         | 2,400      |            |
|              | 支払手数料        | 24,035     |            |
|              | 外注費          | 78,000     |            |
|              | 雑費           | 39,700     |            |
|              | その他経費計       | 12,735,128 |            |
| 事業費計         |              |            | 12,802,324 |
| 2. 管理費       |              |            |            |
| (1) 人件費      | 給料手当         | 2,984,310  |            |
|              | 法定福利費        | 83,161     |            |
|              | 福利厚生費        | 9,300      |            |
|              | 人件費計         | 3,076,771  |            |
| (2) その他経費    | 支払報酬         | 310,548    |            |
|              | 印刷製本費        | 62,234     |            |
|              | 会議費          | 42,584     |            |
|              | 旅費交通費        | 217,798    |            |
|              | 通信運搬具        | 205,885    |            |
|              | 消耗品費         | 57,640     |            |
|              | 水道光熱費        | 225,474    |            |
|              | 地代家賃         | 426,000    |            |
|              | 賃借料          | 302,280    |            |
|              | 広告宣伝費        | 31,065     |            |
|              | 接待交際費        | 22,000     |            |
|              | 減価償却費        | 225,837    |            |
|              | 保険料          | 77,846     |            |
|              | 研修費          | 10,250     |            |
|              | 諸会費          | 15,000     |            |
|              | リース料         | 8,250      |            |
|              | 租税公課         | 1,400      |            |
|              | 支払手数料        | 20,075     |            |
|              | 雑費           | 187,503    |            |
|              | 消費税及び地方消費税   | 839,800    |            |
|              | その他経費計       | 3,289,469  |            |
| 管理費計         |              |            | 6,366,240  |
| 経常費用計        |              |            | 19,168,564 |
| 当期経常増減額      |              |            | △ 145,016  |
| III 経常外収益    |              |            |            |
| 経常外収益計       |              |            | 0          |
| IV 経常外費用     |              |            |            |
| 経常外費用計       |              |            | 0          |
| 税引前当期正味財産増減額 |              |            | △ 145,016  |
| 法人税、住民税及び事業税 |              |            | 70,000     |
| 当期正味財産増減額    |              |            | △ 215,016  |
| 前期繰越正味財産額    |              |            | 6,104,275  |
| 次期繰越正味財産額    |              |            | 5,889,259  |

<第25期>    令和6年度    貸 借 対 照 表  
 令和7年6月30日現在

特定非営利活動法人 まちづくり学校

| 科 目 ・ 摘 要    |        | 金 額 (円)   |           |           |
|--------------|--------|-----------|-----------|-----------|
| I 資産の部       |        |           |           |           |
| 1. 流動資産      |        |           |           |           |
| 現金           |        | 23,961    |           |           |
| 普通預金         |        | 5,475,110 |           |           |
| 未収金          |        | 267,765   |           |           |
| 棚卸資産         |        | 616,125   |           |           |
| 前払費用         |        | 268,503   |           |           |
| 立替金          |        | 36,504    |           |           |
|              | 流動資産合計 |           | 6,687,968 |           |
| 2. 固定資産      |        |           |           |           |
| 什器備品         |        | 92,768    |           |           |
|              | 固定資産合計 |           | 92,768    |           |
| 資産の部 合計      |        |           |           | 6,780,736 |
| II 負債の部      |        |           |           |           |
| 1. 流動負債      |        |           |           |           |
| 未払金          |        | 194,157   |           |           |
| 前受金          |        | 180,500   |           |           |
| 預り金          |        | 37,020    |           |           |
| 未払法人税等       |        | 70,000    |           |           |
| 未払消費税等       |        | 409,800   |           |           |
|              | 流動負債合計 |           | 891,477   |           |
| 2. 固定負債      |        |           |           |           |
|              | 固定負債合計 |           | 0         |           |
| 負債の部 合計      |        |           |           | 891,477   |
| III 正味財産の部   |        |           |           |           |
| 前期繰越正味財産額    |        |           | 6,104,275 |           |
| 当期正味財産増減額    |        |           | △ 215,016 |           |
| 正味財産の部 合計    |        |           |           | 5,889,259 |
| 負債・正味財産の部 合計 |        |           |           | 6,780,736 |

《第25期》 令和6年度 特定非営利活動に係る事業会計 財産目録

令和7年6月30日現在

特定非営利活動法人 まちづくり学校

| 科 目 ・ 摘 要  |                    | 金 額 (円)   |           |
|------------|--------------------|-----------|-----------|
| I 資産の部     |                    |           |           |
| 1. 流動資産    |                    |           |           |
| 現金預金       | 現金                 | 23,961    |           |
|            | 普通預金：第四北越銀行／出来島支店  | 4,124,063 |           |
|            | 普通預金：第四北越銀行／県庁支店   | 29,655    |           |
|            | 普通預金：郵便振替          | 0         |           |
|            | 普通預金：新潟県労働金庫／新潟南支店 | 8,410     |           |
|            | 普通預金：第四北越銀行／関屋中央支店 | 1,312,982 |           |
|            | 普通預金：第四北越銀行／出来島支店  | 0         |           |
|            | 当座預金：新潟県労働金庫／新潟南支店 | 0         |           |
|            |                    |           | 5,499,071 |
| 未収金        | 講師派遣（富山県）          | 244,200   |           |
|            | 書籍（新マチダス）          | 5,500     |           |
|            | 書籍（スタイルブック）        | 2,200     |           |
|            | 労働保険料還付金           | 15,865    |           |
|            |                    |           | 267,765   |
| 棚卸資産       | 書籍（新マチダス）          | 575,000   |           |
|            | 書籍（スタイルブック）        | 41,125    |           |
|            |                    |           | 616,125   |
| 前払費用       | R7 起業ゼミ            | 5,322     |           |
|            | R7 県階層別研修          | 153,145   |           |
|            | R7 燕自治アドバイザー       | 580       |           |
|            | R7 Co 養成講座         | 37,556    |           |
|            | R7 魚沼市若者WS         | 9,020     |           |
|            | R7 富山話し合い          | 13,490    |           |
|            | R7 富山グリーン志観寺       | 13,890    |           |
|            | R7.7月分 家賃・駐車場料金    | 35,500    |           |
|            |                    |           | 268,503   |
| 立替金        | 保険料、他              | 36,504    |           |
|            |                    |           | 36,504    |
|            | 流動資産合計             |           | 6,687,968 |
| 2. 固定資産    |                    |           |           |
| 什器備品       | パソコン               | 92,768    |           |
|            |                    |           | 92,768    |
|            | 固定資産合計             |           | 92,768    |
| 資産の部       | 合計                 |           | 6,780,736 |
| II 負債の部    |                    |           |           |
| 1. 流動負債    |                    |           |           |
| 未払金        | 謝金、交通費             | 152,610   |           |
|            | 富士フィルムビジネス         | 27,034    |           |
|            | 電話料、水道料、他          | 14,513    |           |
|            |                    |           | 194,157   |
| 前受金        | R7 起業ゼミ            | 124,000   |           |
|            | R7 Co 養成講座         | 15,000    |           |
|            | R7 まちスク            | 11,500    |           |
|            | R7 会費              | 30,000    |           |
|            |                    |           | 180,500   |
| 預り金        | 源泉税                | 32,020    |           |
|            | 住民税                | 5,000     |           |
|            |                    |           | 37,020    |
| 未払法人税等     |                    | 70,000    |           |
| 未払消費税等     |                    | 409,800   |           |
|            |                    |           | 479,800   |
|            | 流動負債合計             |           | 891,477   |
| 2. 固定負債    |                    |           |           |
|            | 固定負債合計             |           | 0         |
| 負債の部       | 合計                 |           | 891,477   |
| III 正味財産の部 |                    |           |           |
| 正味財産       |                    |           | 5,889,259 |

## 財務諸表の注記

### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

#### (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産の評価基準は、原価基準により、評価方法は最終仕入原価法によっています。

#### (2) 固定資産の減価償却方法

有形固定資産は、定率法を採用しています。

#### (3) 引当金の計上基準

該当する引当金はありません。

#### (4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

### 2. 事業別損益の状況

(別紙)

### 3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

| 科 目            | 期首取得価額  | 当期取得    | 当期減少    | 期末取得価額  | 減価償却累計額 | 期末帳簿価額 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 有形固定資産<br>什器備品 | 427,100 | 133,070 | 133,070 | 427,100 | 334,332 | 92,768 |
| 合 計            | 427,100 | 133,070 | 133,070 | 427,100 | 334,332 | 92,768 |

### 4. 借入金の増減内訳

(単位：円)

| 科 目           | 期首残高 | 当期借入 | 当期返済 | 期末残高 |
|---------------|------|------|------|------|
| 流動負債<br>短期借入金 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| 固定負債<br>長期借入金 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| 合 計           | 0    | 0    | 0    | 0    |

### 5. 役員及びその近親者との取引の内容

該当する取引はありません。

(別紙)

## 2. 事業別損益の状況

(単位：円)

| 目          | (1) 売上    | (2) 企画・開発 | (3) 調査研究 | (4) システム | (5) 情報管理・出版 | (6) 講師派遣  | (7) その他 | 事業部門        | 合計         |
|------------|-----------|-----------|----------|----------|-------------|-----------|---------|-------------|------------|
| I 経常収益     |           |           |          |          |             |           |         |             |            |
| 1. 受取会費    |           |           |          |          |             |           |         | 426,500     | 426,500    |
| 2. 受取負担金   |           |           |          |          |             |           |         | 0           | 0          |
| 3. 受取寄付金   |           |           |          |          |             |           |         | 0           | 0          |
| 4. 受取助成金   |           |           |          |          |             |           |         | 0           | 0          |
| 5. 事業収益    | 7,828,700 | 7,051,000 | 0        | 76,500   | 191,400     | 3,445,458 | 0       | 18,593,058  | 18,593,058 |
| 6. その他収益   |           |           |          |          |             |           |         | 0           | 0          |
| 経常収益計      | 7,828,700 | 7,051,000 | 0        | 76,500   | 191,400     | 3,445,458 | 0       | 3,990       | 3,990      |
| II 経常費用    |           |           |          |          |             |           |         | 430,490     | 19,023,548 |
| (1) 人件費    |           |           |          |          |             |           |         |             |            |
| 給料手当       | 52,196    | 15,000    | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 2,984,310   | 3,051,506  |
| 法定福利費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 83,161      | 83,161     |
| 福利厚生費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 9,300       | 9,300      |
| 人件費計       | 52,196    | 15,000    | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 3,076,771   | 3,143,967  |
| (2) その他経費  |           |           |          |          |             |           |         |             |            |
| 仕入         | 0         | 0         | 0        | 0        | 517,375     | 0         | 0       | 517,375     | 517,375    |
| 支払寄付金      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 0           | 0          |
| 支払報酬       | 4,184,063 | 3,599,737 | 0        | 49,568   | 0           | 2,120,017 | 0       | 9,953,385   | 10,263,933 |
| 印刷製本費      | 48,965    | 4,795     | 0        | 4,665    | 0           | 650       | 0       | 62,234      | 121,309    |
| 会議費        | 70,728    | 4,840     | 0        | 690      | 0           | 0         | 0       | 76,258      | 118,842    |
| 旅費交通費      | 519,529   | 787,645   | 0        | 22,290   | 0           | 325,187   | 0       | 1,654,651   | 1,872,449  |
| 通信運搬費      | 17,864    | 3,550     | 0        | 0        | 0           | 1,314     | 0       | 22,728      | 228,613    |
| 消耗品費       | 17,889    | 1,141     | 0        | 0        | 0           | 1,680     | 0       | 20,710      | 78,350     |
| 修繕費        | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 0           | 0          |
| 水道光熱費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 225,474     | 225,474    |
| 地代家賃       | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 426,000     | 426,000    |
| 賃借料        | 1,880     | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 302,280     | 304,160    |
| 広告宣伝費      | 119,385   | 105,503   | 0        | 0        | 0           | 52,752    | 0       | 277,640     | 308,705    |
| 接待交際費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 22,000      | 22,000     |
| 新聞図書費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 0           | 0          |
| 減価償却費      | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 225,837     | 225,837    |
| 保険料        | 1,504     | 2,538     | 0        | 2,262    | 0           | 987       | 0       | 7,291       | 85,137     |
| 研修費        | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 10,250      | 10,250     |
| 諸会費        | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 15,000      | 15,000     |
| リース料       | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 8,250       | 8,250      |
| 租税公課       | 1,600     | 800       | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 1,400       | 3,800      |
| 支払手数料      | 11,770    | 6,985     | 0        | 770      | 0           | 4,510     | 0       | 20,075      | 44,110     |
| 外注費        | 33,000    | 40,000    | 0        | 5,000    | 0           | 0         | 0       | 78,000      | 78,000     |
| 雑費         | 21,300    | 7,400     | 0        | 11,000   | 0           | 0         | 0       | 39,700      | 227,203    |
| 消費税及び地方消費税 | 0         | 0         | 0        | 0        | 0           | 0         | 0       | 839,800     | 839,800    |
| その他経費計     | 5,049,477 | 4,564,934 | 0        | 96,245   | 517,375     | 2,507,097 | 0       | 3,289,469   | 16,024,597 |
| 経常費用計      | 5,101,673 | 4,579,934 | 0        | 96,245   | 517,375     | 2,507,097 | 0       | 6,366,240   | 19,168,564 |
| 当期経常増減額    | 2,727,027 | 2,471,066 | 0        | △ 19,745 | △ 325,975   | 938,361   | 0       | △ 5,935,750 | △ 145,016  |