



**第21期(令和2年度)**

**通常総会**

日時：令和2年9月5日(土) 13:00~13:45

会場：まちづくり学校事務局(オンライン)

特定非営利活動法人まちづくり学校

## 第 21 期（令和 2 年度）通常総会 議事次第

日時：令和 2 年 9 月 5 日（土）13:00～13:45

会場：まちづくり学校事務局（オンライン）

新潟市西区青山 5 丁目 8-22 TEL (025) 201-9320

13:00 開 会

1. 校長あいさつ
2. 議長および議事録署名人の選出
3. 議 事
  - 1) 【報告事項】第 20 期（令和元年度）事業報告および収支決算について
  - 2) 【報告事項】第 21 期（令和 2 年度）事業方針および活動予算について
4. 議長解任

13:45 閉 会（予定）

議題 1：報告事項

第 20 期（令和元年度）事業報告および収支決算

---

第 21 期（令和 2 年度）第 2 回運営委員会（7 月 31 日開催）で承認

## 第 20 期（令和元年度）事業の成果と課題

---

### 〈第 20 期（令和元年度）の事業方針〉

#### 事業方針 1：プロフェッショナルな人材を育てる

- ①次世代のまちづくりを担うための「心（ハート）」を育む
- ②地域を読み込み最適な手法でまちづくりを進める道筋を示す

#### 事業方針 2：持続可能な経営ができる組織を育てる

- ①地域資源を活かし、事業化するための支援を行う
- ②小さな困りごとを発掘し、自立した多機能型の事業展開を支援する

#### 経営方針：スマートな経営環境づくりを進める

- ①ムダを省き、効率的な学校運営をめざす
- ②これまでの成果を見える化し、発信する
- ③新たなまちづくりの領域と経営資源の幅を広げる
- ④協働できる他団体との連携を深める

第 20 期は、岩手・福島・秋田・富山など隣接県における委託事業が業務の大きな割合を占めました。住んでいる人が自分たちの手で自立した地域づくりを展開する、まちづくり学校の手法と成果が、県内外で認知されてきています。

多様化する地域課題に対し、住民だけでなく行政も一体となって解決に丁寧に対応することが求められています。行政職員も現場の生の声を施策へ活かす能力が不可欠と、幅広い部署の職員が受講する新潟県階層別研修主任研修や、福島県職員研修の委託業務も行い意識の醸成を図りました。

まちづくり学校の看板ともいえる地域づくりコーディネーター養成講座は、柏崎市のかやぶきの里、門出と荻ノ島を舞台に開講しました。地域の熱い想いに直に触れ、県内外の受講生たちと示唆に富んだ学びの場を作り上げることができました。他では体験できないプログラムであると自負しています。

11 月にはまちづくり学校 20 周年を記念するフォーラム「まちあるき学校」を開催。まちあるきのベテランたちを講師にお招きし、全国から 80 名を超える参加者が集いました。これまで築き上げてきたスキルをこれからの時代に合わせて進化させながら、仲間との絆を大切にまちづくりの輪を広げていこうと気を引き締めています。

## まちづくりの実践的なスキルを身につけた プロフェッショナルが育ち始めている

3年前より携わってきた村上・岩船地域の地域医療推進事業から、産官学民の多様な立場が手を取り合い、市民主体の地域医療を支える任意団体がついに立ち上がりました。地域医療の役割は幅広く、単なる医療を行う人や場の整備を行うものではありません。住民一人ひとりが住み慣れた町で家族や仲間と共に健康に暮らす生き方を考えるところから始まります。町の声に耳を傾け、実態に沿った形で予防、健康増進から看取りのできる地域づくりに取り組もうとする団体が生まれたことは大きな成果であるといえます。今年度は立ち上がった任意団体の活動をサポートします。地域医療推進事業は、新発田と佐渡地域でもそれぞれに合ったやり方で進めていきます。

小合地域では地域の現状を読み込み、住民ニーズを明らかにしようと、新潟市地域コミュニティ協議会育成モデル事業のモデル地区として中学生以上全住民アンケートに住民自らが主体的に取り組みました。アンケート結果や活動の見直しを手掛かりに道筋を見出し、地域に愛着と誇りを持って次代の後継者育成を見据えた新しい取り組みを始めています。

## 住民目線の小さな困りごとを解決する 持続可能な経営・組織づくりが前進

富山県魚津市には5年程前から関わり、各地域づくりの計画策定に市民ファシリテーターを育成しながら取り組んできました。自前で進む力が地域活動の活性化や新規事業の立ち上げを促進し、担い手も増やしています。昨年度は県内5地区で開講し、地域に誇りを抱く多様な取り組みや人を紹介し合う「地域自慢大会」も開催。横連携のきっかけとなりました。

福島県本宮市では市民が主役の「もとみや塾」を開講。意欲ある担い手が育ち始めています。昨年の一期生が立ち上げたプロジェクトの中には、高校生自らがコーディネートする、高校生による子供達の学習支援や、高齢者の困りごとを解決するユニークな取り組みもあります。地域課題に持続的に向き合い、自分たちで稼げる仕組みづくりも支援していきます。

まちあるきガイド養成講座は三条市や阿賀町で開催。新潟市まちあるき観光ガイドスキルアップ講座では、地域を読み込み、伝えるプロのスキルのレベルアップを図っています。

## まちづくりの成果の「見える化」が課題

まちづくり学校の事業成果の内部で共有や、一般に向けて発信する力は十分とは言えません。新潟市のモデルコミ協育成事業で行なった、コミ協自らが住民アンケートや活動実態調査を行なった事例報告会など新型コロナの影響で中止になったものもあり、今後はオンラインを活用した発信なども充実させていく必要があります。さまざまな成果を分かりやすく紹介することで事業の質を向上させ、相乗効果を生み出すことに繋げていきます。

## 第 20 期（令和元年度）運営に関する報告

---

### ■ 役員体制

（令和元年 7 月 1 日～令和 2 年 6 月 30 日）理事 20 名 監事 1 名

代表理事（校長）	大滝 聡（村上市）	（有）オム・クリエイション
副代表理事（教頭）	横尾 文子（新潟市中央区）	ふみ編集室
理事（運営委員）	荒井 順也（三条市）	
理事（運営委員）	池井 豊（南蒲原郡田上町）	グローバルデザイン事務所イケイ
理事（運営委員）	伊藤 明世（新潟市西区）	P's box
理事（運営委員）	江川 功（東蒲原郡阿賀町）	馬茶屋
理事（運営委員）	榎本 淳（長岡市）	（公財）山の暮らし再生機構
理事（運営委員）	金子 洋二（新潟市秋葉区）	スタジオ・ファイル／大正大学
理事（運営委員）	丸藤 文子（新潟市江南区）	
理事（運営委員）	斎藤 主税（新潟市中央区）	NPO 法人都岐沙羅パートナーズセンター
理事（運営委員）	坂本 裕一（新潟市西区）	
理事（運営委員）	佐野 智香（燕市）	（株）カントリー・ラボ
理事（運営委員）	知野 孝子（新潟市中央区）	CHINO・PLANNING
理事（運営委員）	中村 美香（新潟市西区）	（有）ミカユニバーサルデザインオフィス
理事（運営委員）	成田 倫史（新潟市南区）	
理事（運営委員）	長谷川敏栄（柏崎市）	ライブデザイン（株）一級建築士事務所
理事（運営委員）	堀 昌子（新潟市江南区）	つなぎや
理事（運営委員）	山賀 昌子（新潟市中央区）	
理事（運営委員）	渡邊 彩（新潟市秋葉区）	新潟中央短期大学／NPO 法人はぐハグ
理事（運営委員）	和田 一良（新潟市東区）	編集工房わらく
監事	中村 昇（新潟市西蒲区）	

※所属は令和 2 年 6 月 30 日現在

## ■事務局体制（令和元年7月1日～令和2年6月30日）

事務局長	横尾 文子〈令和元年7月1日～令和2年6月30日〉 ※副代表理事兼務
職員（会計）	石本ゆきい〈令和元年7月1日～令和2年6月30日〉
職員（事務）	野澤 葉子〈令和元年7月1日～令和2年6月30日〉

## ■会員数（令和2年6月30日現在）

会員種別		人数	前年からの増減の内訳	
正会員		86名	-5	
〈内訳〉	役員	20名	-3	任期満了による退任3名
	個人	60名	-3	前役員3名、入会3名 退会1名 情報会員への変更8名
	個人（学生）	5名	+1	入会1名
	団体	1団体	0	
情報会員		51名	+6	入会1名、退会3名 正会員からの変更8名
合計		137名	+1名	

## ■総会の開催状況

### 第20期（令和元年度）通常総会

日時：令和元年8月17日（土）13：30～14：30

会場：新潟市生涯学習センター（クロスパル新潟）402会議室

出席：正会員63名（うち出席数34名 委任状出席者数29名）

議題：【報告事項】第19期（平成30年度）事業および収支決算について

【報告事項】第20期（令和元年度）事業計画および収支予算について

【審議事項】監事の選任について

## ■運営委員会の開催状況

第20期（令和元年度）は運営委員会を6回、オンラインによる緊急運営委員会を3回開催しました。

### 【運営委員会】（審議および協議事項のみ記載）

#### 第1回運営委員会

日時：令和元年7月22日（月）15：30～17：30

会場：坂井輪地区公民館講座室3

出席：10名 委任状提出：10名

- 議題：1）第19期（H30年度）事業報告および収支決算について  
2）第20期（令和元年度）事業計画および予算について  
3）運営委員の選任（役員改選）について  
4）「まちづくり学校法人設立20周年記念企画（仮）」について

#### 第2回運営委員会

日時：令和元年9月20日（金）19：00～21：00

会場：関屋地区公民館 集会室

出席：13名 委任状提出：6名

- 議題：1）現在の経営状況と今後の見込みについて  
2）事業進行上の確認事項について  
3）運営委員会の開催回数および経営検討会議のあり方について  
4）会員サービスのあり方  
5）現行のメーリングリストおよびホームページのサービス終了に関して  
6）ブランイガタの企画と実施の依頼について

#### 第3回運営委員会

日時：令和元年10月24日（木）19：00～21：00

会場：曾野木地区公民館 講座室207

出席：11名 委任状提出：8名

- 議題：1）改訂版精算表フォーマットの使い方について  
2）消費税に伴う販売書籍の価格改訂と理事による販売時の割引適用および販売手数料について  
3）20周年記念事業について  
4）富山県地域自慢大会&大交流情報交換会（仮称）について  
5）現行のメール配信サービス終了に伴う情報発信のあり方について

#### 第4回運営委員会

日時：令和元年11月22日（金）15：30～17：30

会場：まちづくり学校 事務局

出席：8名 委任状提出：11名

議題：1) 20周年記念事業「まちあるき学校2019」各部門の役割分担と作業スケジュール

#### 第5回運営委員会

日時：令和2年1月28日（火）10：00～12：00

会場：坂井輪地区公民館 講座室1

出席：13名 委任状提出：5名

議題：1) 事業・講師派遣に伴う報酬について

2) 「ブラニイガタ2020」の担当理事とスケジュールについて

3) 書籍の販売方法について

#### 第6回運営委員会（オンライン）

日時：令和2年4月20日（月）19：00～21：00

会場：まちづくり学校 事務局

出席：18名 委任状提出：1名

議題：1) 新型コロナウイルス感染症対策に向けた独自事業プラン案について

2) オープンスクール案について

3) 働き方お悩み相談室の設置案について

#### 緊急運営委員会①（オンライン）

日時：令和2年4月6日（月）13：30～14：45

会場：まちづくり学校 事務局

出席：10名

議題：1) それぞれの現状や周囲の状況報告およびコロナ対策の行動アイデア提案

#### 緊急運営委員会②（オンライン）

日時：令和2年4月6日（月）20：30～21：30

会場：まちづくり学校 事務局

出席：9名

議題：1) それぞれの現状や周囲の状況報告およびコロナ対策の行動アイデア提案

緊急運営委員会③（オンライン）

日時：令和2年4月9日（木）13：30～15：00

会場：まちづくり学校 事務局

出席：8名

議題：1）それぞれの現状や周囲の状況報告およびコロナ対策の行動アイデア提案

■書籍販売数（令和元年7月1日～令和2年6月30日）

書籍名	販売数
マチダス～まちをつくるひとをつくる～（平成30年6月9日発行）	261 冊
まちづくりコーディネーター養成ブック マチダス2011（増刷分含む）	10 冊
まち育てサポートブック マチダス2	23 冊
まちあるきスタイルブック	64 冊
ソシオ・マネジメント第6号～続・小規模多機能自治～	0 冊
歯医者さんが、まちづくりNPOに出会った！	2 冊
こんなまちに住みたいナ ―絵本が育む暮らし・まちづくりの発想―	0 冊
合 計	360 冊

■ブラニイガタ缶バッジ販売数（令和元年7月1日～令和2年6月30日）

書籍名	販売数
丸 25mm サイズ	1 個
角 40mm サイズ	1 個
合 計	2 個

■第20期（令和元年度）事業報告一覧

(1) 特定非営利活動に係る事業：以下のとおり

区分	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
人材育成事業	インターンシップ受け入れ	第7期地域づくりCo.養成講座スタッフとして参加		柏崎市高柳	釧路公立大学	1人	2019.8.31	1名
	第7期地域づくりCo.養成講座	まちづくりコーディネーターの育成を行う講座の企画運営	新潟ろうきん福祉財団	柏崎市高柳	全国各地の参加希望者	のべ72名	2019.7.27～2019.9.1	9名
	西蒲区まちあるきガイド養成講座	まちあるきガイドを育成する講座の企画運営	新潟市、西蒲区自治協議会	新潟市西蒲区	新潟市内の参加希望者	24名	2019.4.5～2019.7.31	2名
	新潟県職員階層別研修主任研修	前期と後期に分け、政策形成に必要な基礎知識と課題発見・解決能力の向上を図る	新潟県人事課	新潟市中央区	新潟県内の参加希望者	140名	2019.5.20～2019.11.6	6名
	地域づくりコーディネーター育成事業マチヅクリスト	まちづくりコーディネーターの育成を行う講座の企画運営	新潟県新発田地域振興局	新発田市	下越地域の参加希望者	38名	2019.5.20～2019.12.27	2名
	新発田地域医療セミナー	福祉医療の視点からまちづくりを考える講座の企画運営	新潟県新発田地域振興局	新発田市	新発田地域の参加希望者	のべ120名	2019.08.29～2020.02.15	2名
	村上地域医療セミナー	福祉医療の視点からまちづくりを考える講座の企画運営	新潟県村上地域振興局健康福祉課	村上市	村上地域の参加希望者	38名	2019.08.29～2020.02.20	2名
	佐渡地域医療セミナー みんなで支える地域医療推進事業連続講座	持続可能な佐渡地域の医療・介護・福祉体制を考える講座の企画運営	佐渡地域振興局地域保健課	佐渡市	佐渡地域の医療・介護・福祉提供体制協議会メンバーおよび佐渡市民	のべ80名	2019.10月～2020.1月	2名
	西川流域子ども環境サミット	西川流域の小学校3,4年生の総合学習発表の場企画・運営	新潟市西蒲区	新潟市西蒲区	新潟市内の西川と中之口川流域4小学校の3,4年生	78名	2019.11.12	2名
	新潟市まち歩き観光ガイドスキルアップ講座	観光ボランティアのガイドスキルの向上を目指す講座	新潟市 広域観光課	新潟市中央区	新潟市内の観光ボランティアガイド	33名	2019.12.19～2020.2.21	2名
	地域コミュニティ協議会育成モデル事業企画運営業務	人口減少・高齢化社会下での持続可能な地域づくりのためコミ協の活動・体制の見直し	新潟市市民協働課	新潟市秋葉区 新潟市西区	小合地域コミュニティ協議会、坂井輪中学校区まちづくり協議会	のべ200名	2019.9.10～2020.3.16	2名
	阿賀町観光ガイド養成講座 企画運営業務	観光ボランティアガイドの育成研修会の企画運営	阿賀町ガイドの会	阿賀町	阿賀町観光ボランティアガイド	約20名	2019.6.20～2020.3.25	2名
	三条市まちあるきサポーター養成講座	まちあるきガイドを育成する講座の企画運営	三条市 営業戦略室	三条市	三条市の参加希望者	28名	2019.7.19～2020.3.31	2名
本宮市「市民が主役のまちづくり推進事業」業務委託	市民が主体となってまちづくりを推進するために基本から実践を学ぶ講座を実施	本宮市政策推進課政策推進係	福島県本宮市	本宮市の参加希望者	21名	2019.7.12～2020.3.31	2名	
	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
企画・開発事業	富山県魚津市地区別プラン策定WS	富山県の「2019年度地域の話し合い促進事業」を活用した各地域のまちづくり計画策定	富山県魚津市下中島地域振興会	富山県内6地区	富山県内6地区の住民	のべ500名	2019.5.12～2020.1.25	2名
	東アジア文化都市青少年交流事業レクリエーション等 企画・運営支援業務	新潟市と中国青島市の高校生の交流事業における体験プログラムの企画運営	新潟市文化創造推進課	新潟市中央区および南区	新潟市と中国青島市の高校生	30名	2019.6.25～2019.7.29	1名
	H.31年度ウルサン市との青年交流プログラム企画運営支援業務	新潟市と韓国ウルサン市の高校生の交流プログラムの企画運営	新潟市国際課	新潟市中央区	新潟市内の高校生	10名	2019.5月～6月	1名
	西区の宝サポート事業	自治会における地域活動への参加を促す行事カレンダーづくり	新潟市西区自治協議会	新潟市西区	西区内の自治会役員および内野平和台自治会役員	のべ50名	2019.8.19～2020.2.29	2名
	ブランイガタ2019シニア倶楽部編	会員相互の親睦を図るとともに県内の地域の魅力を体感し文化教養を身につける	新潟ろうきんシニア倶楽部	村上市、長岡市、上越市	新潟ろうきんシニア倶楽部会員	のべ60名	2019.5.16～2019.9.30	4名

	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
企画・開発事業	ろうきんワーク&ライブフォーラム	ろうきんフォーラム内での2つのまちあるきの企画運営	新潟ろうきん福祉財団	新潟市中央区	新潟県内の参加希望者	52名	2019.9.28	2名
	県地域合意形成促進事業(十日町松之山地区)企画運営業務	住民主体の地域づくりと合意形成に向けた話し合いの場の企画運営	新潟県地域政策課	十日町市松之山地区	十日町市松之山地区の地区協議会および振興会役員、地域おこし協力隊	のべ100名	2019.6.25～2020.3.7	1名
	福島県県民参加型総合計画企画アドバイスF.T派遣	県民参加による対話型ワークショップの企画運営	福島県	福島県内	福島県内の高校生および大学生	100名	2019.12.23～2020.1.22	5名
	富山自慢大会	中山間地域の各地活動事例や自慢の逸品を持ち寄る情報交換とWSの企画運営	富山県(グリーンツーリズムとやま)	富山県魚津市	富山県内の参加希望者	約30名	2019.12.7	5名
	魚沼市集落点検サポート業務	魚沼市の集落支援員の集落点検をアドバイス	魚沼市	魚沼市	魚沼市の集落支援員	のべ50名	2019.10.10～2020.3.20	1名
	石巻市地域自治システム構築(釜・大街道地区)	上釜町内会の住民アンケートの実施・集計・分析と意見交換の企画運営	石巻市	石巻市釜・大街道地区	石巻市釜・大街道地区の住民	30名	2019.6.28～2020.3.31	8名
	古町7再開発 広場活用方策検討	広場活用の総合的な運営管理が出来る仕組みづくり	古町7再開発組合	新潟市中央区	管理組法人・商店街関係者・利用関係者・関係業者	30名	2019.04.01～2020.03.31	2名
	平成31年度古町6番町地区まちづくり推進助成	古町6番町の再開発に向けたWSの企画運営およびアドバイザー派遣	古町6番町まちづくりを考える会	新潟市中央区	古町6番町まちづくりを考える会・地権者・商店街関係者・関係業者	80名	2019.04.01～2019.12.31	2名
	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
ネットワーク形成	ブレニイガタ2019	県内各地のまちあるき開催	自主	新潟県内各地	新潟県内の参加希望者	のべ180名	2019.5.12～2019.10.19	5名
	20周年フォーラム	法人の周年祭	自主	新潟市中央区	全国の参加希望者	85名	2019.12.21	各担当
	北区自治協議会提案事業 北区みんなで見守り隊	養成講座修了生などの交流会開催	北区役所地域総務課	新潟市北区	新潟市内の参加希望者	185名	2019.11.27	2名
	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
情報発信・出版	書籍販売(マチダス)		自主				随時	適宜
	書籍販売(スタイルブック)		自主				随時	適宜
	書籍販売(マチダス2011/増刷分含む)		自主				随時	適宜
	書籍販売(その他書籍)		自主				随時	適宜
	缶バッジ販売		自主				随時	適宜
	学校案内パンフレット制作		自主				随時	適宜
	ウェブサイト・facebook等による情報発信		自主				随時	適宜
	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
講師派遣事業	秋田市市民生活部中央市民サービスセンター企画(つむぎすと)	多様な主体が長所を生かしてまちづくりを推進できる人材を育成する講座の企画運営	秋田市市民生活部中央市民サービスセンター	秋田市	秋田市の参加希望者	20名	2019.9.29～2019.12.15	4名
	自治協議会全体委員研修ファシリテーター派遣	各区自治協議会への理解を深め、取り組み事例を共有し学び合う研修会	新潟市中央区市民協働課	新潟市	新潟市の参加希望者	約150人	2019.7.1	2名
	「自立した持続可能な地域社会創造事業」五か年報告集発刊記念会ブースセッション記録スタッフ派遣	報告集完成に合わせたWSの企画運営	新潟ろうきん福祉財団	長岡市	新潟県内の参加希望者	約100名	2019.5.23	6名
	県民企画力レベルアップ研修	参加型事業の企画づくりやワークショップを学ぶ講座講師	新潟県農地部管理課	新潟市中央区	新潟県農地部、土木部、農林水産部の職員	17名	2019.10.28～2019.10.29	2名
	魚沼市地域づくり研修会	住民同士が共助の意識をもって課題解決に取り組む意識づけを行う研修会	魚沼市	魚沼市穴沢地区	魚沼市守門・入広瀬地域の自治会役員およびコミュニティ協議会役員	30名	2019.6.14～2019.7.31	1名

	事業名	概要	発注者	実施場所	受益対象者の範囲	受益者数	実施期間	従事者の数
講師派遣事業	水沢地区地域づくり研修会企画運営業務	これからの地域活動を考えるための事例発表会のコーディネーター	十日町市水沢地区振興会	十日町市水沢地区	十日町市水沢地区の地区協議会および振興会の役員、地域おこし協力隊、行政職員	約80名	2019.1.26	1名
	駅・万代ワークショップ	新潟駅万代地区周辺のまちづくり協議会WSの企画運営	新潟市 都市計画課	新潟市中央区	新潟駅、万代地区の商店街組合	20名	2019.7.29	3名
	地域づくりマネジメント研修	普及指導員の課題解決・マネジメント能力の向上を図る企画運営	新潟県農林水産部 経営普及課	新潟市西蒲区	新潟県の専門普及指導員および課長代理	12名	2019.10.31～2019.11.1	1名
	東京都選管 若者向けWSにおけるファシリテーター業務	若年層の選挙投票率の向上を図るための意識調査WS	株式会社エヌクリエーション	東京都	東京都内の19歳～25歳の男女	のべ40名	2020.2.27～2020.2.29	1名
	町づくり事業ワークショップ	ファシリテーター養成のための基礎講座	鳥取県三朝町役場 企画課	鳥取県三朝町	三朝町職員および町民	30名	2019.8.9	1名
	新潟県土木部職員研修(ユニバーサルデザイン)	ユニバーサルデザインにとって大切な視点を学ぶ研修講師	新潟県土木部監理課	新潟市中央区	新潟県土木部関係職員及び市町村職員等の実務者	約20名	2019.10.11	1名
	上越市地域活動フォーラム	地域活動フォーラムでのまちづくりの人材育成と確保にまつわる講演	上越市役所自治地域振興課	上越市	上越市内の地域づくり団体構成員	50名	2019.11.24	1名
	新潟県ふるさとづくり大会パネルディスカッションコーディネーター	第33回新潟県ふるさとづくり大会でのパネルディスカッション時のコーディネーター	明日の新潟県を創る運動協会	十日町市	新潟県内の参加希望者	約30名	2019.11.10	1名
	西区自治協議会シンポジウム(空き家対策)	空き家対策に関する地域づくりシンポジウムでのコーディネーター	西区地域課	新潟市西区	西区自治会町内会	約30名	2019.11.10	1名
	小針コミュニティ協議会自治会長研修	地域活動の担い手育成をテーマとするパネルディスカッションのコーディネーター	小針小学校区コミュニティ協議会	新潟市西区	小針小学校区内の自治会長およびコミュニティ協議会役員	約50名	2019.11.30	1名
	ファザリングジャパン新潟大会マザーリング新潟グラレコ	フォーラム内分科会でのグラフィックレコード	マザーリング新潟	新潟市中央区	新潟県内の参加希望者	約30名	2019.10.18	2名
	黒埼四校区ふれあい協議会研修	これからの地域活動を考える講演会の講師	黒埼四校区ふれあい協議会	新潟市西区	黒埼地区の四校区ふれあい協議会の役員および行政職員	約70名	2020.2.1	1名
	社会事業家100人インタビュー	まちづくり学校の人材育成事業のビジネスモデルについての講演	IHOE[人と組織と地球のための国際研究所]	新潟市中央区	新潟県内の参加希望者	7名	2020.2.24	1名
佐渡市南地域ワークショップ	地域包括ケアシステムの構築に向けたWSでのファシリテーター	佐渡市社会福祉協議会羽茂支所	佐渡市	佐渡市内の参加希望者	18名	2019.9.9～2019.10.8	1名	

(2) その他の事業：なし

第20期 令和1年度 活動計算書

自 令和1年7月1日 至 令和2年6月30日

特定非営利活動法人 まちづくり学校

科 目 ・ 摘 要		金 額 (円)	
経常収益			
1. 受取会費	正会員年会費	485,000	
	情報会員会費	0	485,000
2. 受取寄付金		2,000	2,000
3. 事業収益	(1)人材育成	10,875,047	
	(2)企画・開発事業	12,390,276	
	(3)調査事業	0	
	(4)ネットワーク事業	1,011,000	
	(5)情報発信・出版事業	766,420	
	(6)講師派遣事業	1,325,527	
	(7)その他事業	0	26,368,270
4. その他収益	受取利息	18	
	雑収益	264,560	264,578
経常収益計			27,119,848
経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費	給料手当	0	
	法定福利費	0	
	人件費計	0	
(2) その他経費	仕入	352,650	
	支払報酬	12,653,524	
	印刷製本費	524,250	
	会議費	254,436	
	旅費交通費	2,180,080	
	通信運搬費	114,498	
	消耗品費	58,550	
	賃借料	12,400	
	広告宣伝費	20,675	
	接待交際費	13,032	
	保険料	12,974	
	租税公課	3,200	
	研修費	0	
	支払手数料	12,692	
	外注費	583,184	
	雑費	61,900	
	その他経費計	16,858,045	
事業費計			16,858,045
2. 管理費			
(1) 人件費	給料手当	3,300,175	
	法定福利費	322,989	
	福利厚生費	8,208	
	人件費計	3,631,372	
(2) その他経費	支払寄付金	10,000	
	支払報酬	238,274	
	印刷製本費	41,066	
	会議費	8,671	
	旅費交通費	268,398	
	通信運搬具	269,741	
	消耗品費	200,269	
	修繕費	0	
	水道光熱費	211,708	
	地代家賃	426,000	
	賃借料	316,224	
	広告宣伝費	90,190	
	接待交際費	19,500	
	減価償却費	30,999	
	保険料	70,401	
	研修費	0	
	諸会費	22,500	
	リース料	9,575	
	租税公課	4,450	
	支払手数料	11,263	
	支払利息	7,626	
	雑費	321,766	
	消費税	1,107,800	
	その他経費計	3,686,421	
管理費計			7,317,793
経常費用計			24,175,838
当期経常増減額			2,944,010
経常外収益			
経常外収益計			0
経常外費用			
経常外費用計	棚卸資産除却損	62,334	62,334
税引前当期正味財産増減額			2,881,676
法人税、住民税及び事業税			70,000
当期正味財産増減額			2,811,676
前期繰越正味財産額			1,712,440
次期繰越正味財産額			4,524,116

第20期 令和1年度 活動計算書(前期比)

自 令和1年7月1日 至 令和2年6月30日

特定非営利活動法人 まちづくり学校

科目・摘要	当期	前期	増減
経常収益			
1. 受取会費	485,000	501,500	16,500
2. 受取寄付金	2,000	1,151,690	1,149,690
3. 事業収益			
(1)人材育成事業	10,875,047	4,923,143	5,951,904
(2)企画・開発事業	12,390,276	11,402,318	987,958
(3)調査事業	0	0	0
(4)ネットワーク事業	1,011,000	343,000	668,000
(5)情報発信・出版事業	766,420	1,264,646	498,226
(6)講師派遣事業	1,325,527	1,928,198	602,671
(7)その他事業	0	0	0
小計	26,368,270	19,861,305	6,506,965
4. その他収益			
受取利息	18	13	5
雑収益	264,560	358,139	93,579
小計	264,578	358,152	93,574
経常収益計	27,119,848	21,872,647	5,247,201
経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	0	650,000	650,000
法定福利費	0	0	0
人件費計	0	650,000	650,000
(2) その他経費			
仕入	352,650	515,322	162,672
支払報酬	12,653,524	8,805,231	3,848,293
印刷製本費	524,250	270,431	253,819
会議費	254,436	103,855	150,581
旅費交通費	2,180,080	1,749,407	430,673
通信運搬費	114,498	29,582	84,916
消耗品費	58,550	41,012	17,538
賃借料	12,400	2,700	9,700
広告宣伝費	20,675	1,000	19,675
接待交際費	13,032	18,997	5,965
保険料	12,974	11,960	1,014
租税公課	3,200	1,200	2,000
研修費	0	7,500	7,500
支払手数料	12,692	3,339	9,353
外注費	583,184	215,000	368,184
雑費	61,900	66,993	5,093
その他経費計	16,858,045	11,843,529	5,014,516
事業費計	16,858,045	12,493,529	4,364,516
2. 管理費			
(1) 人件費			
給料手当	3,300,175	4,101,781	801,606
法定福利費	322,989	587,303	264,314
福利厚生費	8,208	14,461	6,253
人件費計	3,631,372	4,703,545	1,072,173
(2) その他経費			
支払寄付金	10,000	10,000	0
支払報酬	238,274	306,314	68,040
印刷製本費	41,066	50,285	9,219
会議費	8,671	18,495	9,824
旅費交通費	268,398	385,519	117,121
通信運搬費	269,741	243,255	26,486
消耗品費	200,269	152,552	47,717
修繕費	0	59,616	59,616
水道光熱費	211,708	234,726	23,018
地代家賃	426,000	426,000	0
賃借料	316,224	351,108	34,884
広告宣伝費	90,190	38,476	51,714
接待交際費	19,500	16,767	2,733
新聞図書費	0	0	0
減価償却費	30,999	31,000	1
保険料	70,401	157,517	87,116
研修費	0	4,000	4,000
諸会費	22,500	22,500	0
リース料	9,575	8,100	1,475
租税公課	4,450	6,400	1,950
支払手数料	11,263	20,520	9,257
支払利息	7,626	22,305	14,679
雑費	321,766	325,949	4,183
消費税	1,107,800	720,200	387,600
その他経費計	3,686,421	3,611,604	74,817
管理費計	7,317,793	8,315,149	997,356
経常費用計	24,175,838	20,808,678	3,367,160
当期経常増減額	2,944,010	1,063,969	1,880,041
経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
経常外費用			
棚卸資産除却損	62,334	99,815	37,481
経常外費用計	62,334	99,815	37,481
税引前当期正味財産増減額	2,881,676	964,154	1,917,522
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期正味財産増減額	2,811,676	894,154	1,917,522
前期繰越正味財産額	1,712,440	818,286	894,154
次期繰越正味財産額	4,524,116	1,712,440	2,811,676

第20期 令和1年度 貸借対照表  
令和2年6月30日現在

特定非営利活動法人 まちづくり学校

科 目 ・ 摘 要		金 額 (円)	
資産の部			
1. 流動資産			
現金	18,272		
普通預金	3,551,226		
棚卸資産	2,270,875		
前払費用	39,883		
立替金	27,168		
		5,907,424	
流動資産合計			
2. 固定資産			
什器備品	1		
		1	
固定資産合計			
資産の部 合計			5,907,425
負債の部			
1. 流動負債			
未払金	391,243		
前受金	29,500		
預り金	144,766		
未払法人税等	70,000		
未払消費税等	747,800		
		1,383,309	
流動負債合計			
2. 固定負債			
		0	
固定負債合計			
負債の部 合計			1,383,309
正味財産の部			
前期繰越正味財産額		1,712,440	
当期正味財産増減額		2,811,676	
正味財産の部 合計			4,524,116
負債・正味財産の部 合計			5,907,425

## 財務諸表の注記

### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産の評価基準は、原価基準により、評価方法は最終仕入原価法によっています。

(2) 固定資産の減価償却方法

有形固定資産は、定率法を採用しています。

(3) 引当金の計上基準

該当する引当金はありません。

(4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

### 2. 事業別損益の状況

(別紙)

### 3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	当期取得	当期減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産 什器備品	148,800	0	0	148,800	148,799	1
合計	148,800	0	0	148,800	148,799	1

### 4. 借入金の増減内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
流動負債 短期借入金	0	1,000,000	1,000,000	0
固定負債 長期借入金	0	0	0	0
合計	0	1,000,000	1,000,000	0

### 5. 役員及びその近親者との取引の内容

該当する取引はありません。

(別紙)

## 2. 事業別損益の状況

(単位：円)

科目	(1) 人材育成	(2) 企画・開発	(3) 調査	(4) ネットワーク	(5) 情報発信・出版	(6) 講師派遣	(7) その他	事業部門計	管理部門	合計
経常収益										
1. 受取会費									485,000	485,000
2. 受取負担金									0	0
3. 受取寄付金									2,000	2,000
4. 受取助成金									0	0
5. 事業収益	10,875,047	12,390,276	0	1,011,000	766,420	1,325,527	0	26,368,270	264,578	26,368,270
6. その他収益									751,578	264,578
経常収益計	10,875,047	12,390,276	0	1,011,000	766,420	1,325,527	0	26,368,270	751,578	27,119,848
経常費用										
(1) 人件費										
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	3,300,175	3,300,175
法定福利費	0	0	0	0	0	0	0	0	322,989	322,989
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	8,208	8,208
人件費計	0	0	0	0	0	0	0	0	3,631,372	3,631,372
(2) その他経費										
仕入	0	0	0	0	352,650	0	0	352,650	0	352,650
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	10,000
支払報酬	5,309,273	5,634,711	0	731,184	0	978,356	0	12,653,524	238,274	12,891,798
印刷製本費	120,329	371,452	0	26,319	2,890	3,260	0	524,250	41,066	565,316
会議費	144,905	36,611	0	72,920	0	0	0	254,436	8,671	263,107
旅費交通費	864,302	1,131,446	0	115,651	0	68,681	0	2,180,080	268,398	2,448,478
通信運搬費	41,922	21,226	0	42,758	8,510	82	0	114,498	269,741	384,239
消耗品費	50,338	4,402	0	3,810	0	0	0	58,550	200,269	258,819
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水道光熱費	0	0	0	0	0	0	0	0	211,708	211,708
地代家賃	0	0	0	0	0	0	0	0	426,000	426,000
賃借料	0	0	0	12,400	0	0	0	12,400	316,224	328,624
広告宣伝費	0	0	0	20,675	0	0	0	20,675	90,190	110,865
接待交際費	5,778	4,482	0	2,772	0	0	0	13,032	19,500	32,532
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	30,999	30,999
保険料	230	4,694	0	8,050	0	0	0	12,974	70,401	83,375
研修費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
諸会費	0	0	0	0	0	0	0	0	22,500	22,500
リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	9,575	9,575
租税公課	400	2,800	0	0	0	0	0	3,200	4,450	7,650
支払手数料	6,509	3,738	0	1,785	660	0	0	12,692	11,263	23,955
外注費	214,184	314,000	0	55,000	0	0	0	583,184	0	583,184
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	7,626	7,626
雑費	16,300	23,000	0	13,600	0	9,000	0	61,900	321,766	383,666
消費税	0	0	0	0	0	0	0	0	1,107,800	1,107,800
その他経費計	6,774,470	7,552,562	0	1,106,924	364,710	1,059,379	0	16,858,045	3,686,421	20,544,466
経常費用計	6,774,470	7,552,562	0	1,106,924	364,710	1,059,379	0	16,858,045	7,317,793	24,175,838
当期経常増減額	4,100,577	4,837,714	0	95,924	401,710	266,148	0	9,510,225	6,566,215	2,944,010

第20期 令和1年度 特定非営利活動に係る事業会計 財産目録

令和2年6月30日現在

特定非営利活動法人 まちづくり学校

科 目 ・ 摘 要		金 額 (円)	
資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	現金	18,272	
	普通預金：第四銀行 / 出来島支店	2,914,077	
	普通預金：第四銀行 / 県庁支店	48,789	
	普通預金：郵便振替	0	
	普通預金：新潟県労働金庫	8,395	
	普通預金：第四銀行 / 関屋支店	579,965	
			3,569,498
棚卸資産	書籍（新マチダス）	1,136,000	
	書籍（スタイルブック）	1,134,875	
			2,270,875
前払費用	R2プラニイガタ	4,383	
	R2.7月分 家賃	30,000	
	R2.7月分 駐車場料金	5,500	
			39,883
立替金	保険料、他	27,168	
			27,168
	流動資産合計		5,907,424
2. 固定資産			
什器備品	パソコン	1	
			1
	固定資産合計		1
資産の部	合計		5,907,425
負債の部			
1. 流動負債			
未払金	給与、交通費、他	244,216	
	パンフレット制作費	58,300	
	社会保険料	48,048	
	電話料、水道料、他	40,679	
			391,243
前受金	R2会費	6,000	
	R2プラニイガタ参加費	11,000	
	R2プラニイガタ投げ銭	12,500	
			29,500
預り金	源泉税	136,026	
	住民税、他	8,740	
			144,766
未払法人税等		70,000	
未払消費税等		747,800	
			817,800
	流動負債合計		1,383,309
2. 固定負債			
	固定負債合計		0
負債の部	合計		1,383,309
正味財産の部			
	正味財産		4,524,116

# 監査報告書

特定非営利活動法人まちづくり学校  
代表理事 大滝 聡 様

1. 第 20 期（令和元年度） 事業報告
2. 第 20 期（令和元年度） 活動計算書
3. 第 20 期（令和元年度） 貸借対照表
4. 第 20 期（令和元年度） 財産目録

上記の書類および関係帳簿について監査いたしました。いずれも適法であり、適正でありましたので報告いたします。

令和 2 年 8 月 4 日

監 事

中 村 昇 

## 議題 2：報告事項

### 第 21 期（令和 2 年度）事業方針および活動予算

---

第 21 期（令和 2 年度）第 2 回運営委員会（7 月 31 日開催）で承認

## 第21期（令和2年度）まちづくり学校 事業方針と経営方針

年明け早々に発生した新型コロナウイルスによって、現在もまちづくり活動には大きなブレーキがかかっています。このコロナ禍はおそらく令和2年度一杯は続くであろうと考えています。そうした社会において、私たちがどのような活動を行っていくべきかを以下に2つの指針として示します。

### 事業 方針

## 感染症拡大防止を図りつつ、適切にまちづくりを進めていく方法を具体的に提案する

- ①対面で行う活動とオンラインでの活動を両立させ、バランスを取りながらまちづくりを展開させていくスタイルを確立させる。
- ②オンライン化の積極的な導入により、地域を越えたつながりを生み出す。
- ③現在動いている自主事業の成果を、目に見える形にしてさらに推し進める。

### 【コロナ禍において自律的な展開ができていた自主事業】

- ・おひとりさまブランイガタ（自粛生活の過ごし方提案）
- ・オンライン地域づくりコーディネーター養成講座
- ・まち学オンリーニュー（オンライン授業・講座等の企画）
- ・復活!やびへびひろば（コロナ禍を乗り越えるためのまちづくり情報サイト）
- ・新テキスト制作プロジェクト（マチダスに繋がる新たなテキストづくり）
- ・オンライン地域自慢交流会
- ・楽しいことプロジェクト（楽しいことを生み出す現場支援・参加）

### 経営 方針

## 全員が働きやすく参加しやすい環境をつくる

- ①個々の能力が生かせる経営環境をつくる。
- ②これまでの成果を見える化して会員間で共有し、外部に発信する。
- ③オンラインでの事業展開を収益に結びつける。
- ④オンライン化の充実により無駄を省き、参加の機会を広げる。
- ⑤事務局をみんなの心の拠り所となる拠点として整備する。

※運営委員会では7月に傍楽方相談室（働き方相談室）を開設しました。

《第21期》 令和2年度 特定非営利活動法人まちづくり学校 活動予算書

自 令和2年7月1日 至 令和3年6月30日

特定非営利活動法人まちづくり学校

科目・摘要		20期決算額	21期予算額	増減	備考
I	経常収益				
1.	受取会費	485,000	490,000	5,000	正会員80名 団体会員1団体
2.	受取寄付金	2,000	0	-2,000	
3.	事業収益				
(1)	人材育成事業	10,875,047	11,937,120	1,062,073	
(2)	企画開発事業	12,390,276	545,050	-11,845,226	
(3)	調査事業	0	0	0	
(4)	ネットワーク事業	1,011,000	18,500	-992,500	
(5)	情報発信・出版事業	766,420	550,000	-216,420	
(6)	講師派遣事業	1,325,527	585,912	-739,615	
(7)	その他事業	0	0	0	
小計		26,368,270	13,636,582	-12,731,688	
4.	その他収益				
	受取利息	18	0	-18	
	雑収益	264,560	2,100,000	1,835,440	持続化給付金200万・新潟ろうきん助成金10万
小計		264,578	2,100,000	1,835,422	
II	経常収益計	27,119,848	16,226,582	-10,893,266	
	経常費用				
1.	事業費				
(1)	人件費				
	給料手当	0	0	0	
	法定福利費	0	0	0	
	人件費計	0	0	0	
(2)	その他経費				
	仕入	352,650	177,293	-175,357	
	支払報酬	12,653,524	6,361,508	-6,292,016	
	印刷製本費	524,250	463,565	-60,685	新テキスト制作費用20万
	会議費	254,436	127,917	-126,519	
	旅費交通費	2,180,080	1,096,026	-1,084,054	
	通信運搬費	114,498	57,563	-56,935	
	消耗品費	58,550	29,436	-29,114	
	賃借料	12,400	6,234	-6,166	
	広告宣伝費	20,675	10,394	-10,281	
	新聞図書費	0	0	0	
	接待交際費	13,032	6,552	-6,480	
	保険料	12,974	6,523	-6,451	
	租税公課	3,200	1,609	-1,591	
	研修費	0	0	0	
	支払手数料	12,692	6,381	-6,311	
	外注費	583,184	293,193	-289,991	
	雑費	61,900	31,120	-30,780	
	その他経費計	16,858,045	8,675,314	-8,182,731	
	事業費計	16,858,045	8,675,314	-8,182,731	
2.	管理費				
(1)	人件費				
	給料手当	3,300,175	3,780,175	480,000	事務局パート2名、事務局長1名
	法定福利費	322,989	322,000	-989	社会保険・雇用保険・厚生年金等
	福利厚生費	8,208	8,000	-208	事務局職員健康診断費
	人件費計	3,631,372	4,110,175	478,803	
(2)	その他経費				
	支払寄付金	10,000	10,000	0	にいがたエキナン会
	支払報酬	238,274	238,274	0	Art税理士法人・監査謝金
	印刷製本費	41,066	20,000	-21,066	富士ゼロックスコピー代
	会議費	8,671	5,000	-3,671	会場利用料、茶菓子代
	旅費交通費	268,398	250,000	-18,398	事務局職員通勤費、運営委員会交通費等
	通信運搬費	269,741	270,000	259	電話代、ネット接続費、郵便、メール便等
	消耗品費	200,269	150,000	-50,269	W.Sグッズ
	修繕費	0	100,000	100,000	事務局建物修繕費予定
	水道光熱費	211,708	212,000	292	水道・ガス・電気等
	地代家賃	426,000	426,000	0	事務局家賃30,000円、駐車料5,500円×12ヶ月
	賃借料	316,224	316,224	0	富士ゼロックスコピー機リース代
	広告宣伝費	90,190	40,000	-50,190	名刺・年賀状印刷代等
	接待交際費	19,500	20,000	500	
	新聞図書費	0	0	0	
	減価償却費	30,999	30,999	0	
	保険料	70,401	109,000	38,599	NP0保険・建物共済
	研修費	0	0	0	
	諸会費	22,500	22,500	0	新潟NP0協会・新潟シティガイド等
	リース料	9,575	9,000	-575	清掃モップ
	租税公課	4,450	4,450	0	収入印紙等
	支払手数料	11,263	12,000	737	振込手数料
	支払利息	7,626	7,626	0	借入金利息
	雑費	321,766	230,000	-91,766	町内会費、IT保守・セキュリティ等
	消費税	1,107,800	700,000	-407,800	
	その他経費計	3,686,421	3,183,073	-503,348	
	管理費計	7,317,793	7,293,248	-24,545	
	経常費用計	24,175,838	15,968,562	-8,207,276	
	当期経常増減額	2,944,010	258,020	-2,685,990	
III	経常外収益				
	経常外収益計	0	0	0	
IV	経常外費用				
	棚卸資産除却損	62,334	0	-62,334	
	経常外費用計	62,334	0	-62,334	
	税引前当期正味財産増減額	2,881,676	258,020	-2,623,656	
	法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0	
	当期正味財産増減額	2,811,676	188,020	-2,623,656	
	前期繰越正味財産額	1,712,440	4,524,116	2,811,676	
	次期繰越正味財産額	4,524,116	4,712,136	188,020	

## ■第21期（令和2年度）NPO法人まちづくり学校 役員名簿

代表、副代表以下、五十音順

役 職	氏 名	市町村	備 考
代表理事 校長	大滝 聡	村上市	(有) オム・クリエイション
副代表理事 教頭	横尾 文子	新潟市中央区	ふみ編集室
理事	荒井 順也	三条市	
理事	池井 豊	南蒲原郡田上町	グローバルデザイン事務所イケイ
理事	伊藤 明世	新潟市西区	P's box
理事	江川 功	東蒲原郡阿賀町	馬茶屋
理事	榎本 淳	長岡市	公益財団法人 山の暮らし再生機構
理事	金子 洋二	新潟市秋葉区	スタジオ・ファイル／大正大学
理事	丸藤 文子	新潟市江南区	
理事	斎藤 主税	新潟市中央区	NPO法人都岐沙羅パートナーズセンター
理事	坂本 裕一	新潟市西区	
理事	佐野 智香	燕市	(株) カントリー・ラボ
理事	知野 孝子	新潟市中央区	CHINO・PLANNING
理事	中村 美香	新潟市西区	(有) ミカユニバーサルデザインオフィス
理事	成田 倫史	新潟市南区	
理事	長谷川 敏栄	柏崎市	ライブデザイン (株) 一級建築士事務所
理事	堀 昌子	新潟市江南区	つなぎや
理事	山賀 昌子	新潟市中央区	
理事	渡邊 彩	新潟市秋葉区	新潟中央短期大学／NPO法人はぐハグ
理事	和田 一良	新潟市東区	編集工房わらく
監事	中村 昇	新潟市西蒲区	

## ■第21期（令和2年度）の事務局体制

- 事務局長 : 横尾 文子 (副代表理事兼務)
- 職員 (会計) : 石本ゆきい
- 職員 (事務) : 野澤 葉子

